



## **ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

по реализации программы  
развития образовательной организации  
кандидата на должность ректора  
ФГБОУ ВО «Ивановский государственный  
энергетический университет имени В.И. Ленина»

**Гусенкова Алексея Васильевича**



## Состав предложений кандидата

1. Проект Программы стратегического развития ФГБОУ ВО «Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина» (124 стр.) – разработан на период 2022-2031 гг., предусматривает реализацию двух этапов:

этап 1 – с 2022 по 2026 гг.,

этап 2 – с 2027 по 2031 гг.

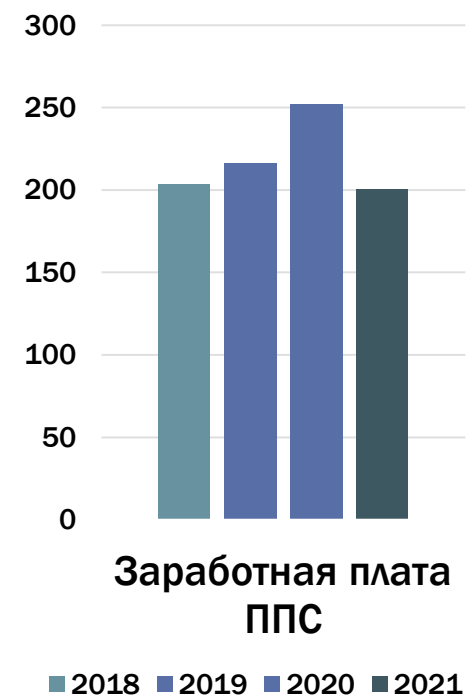
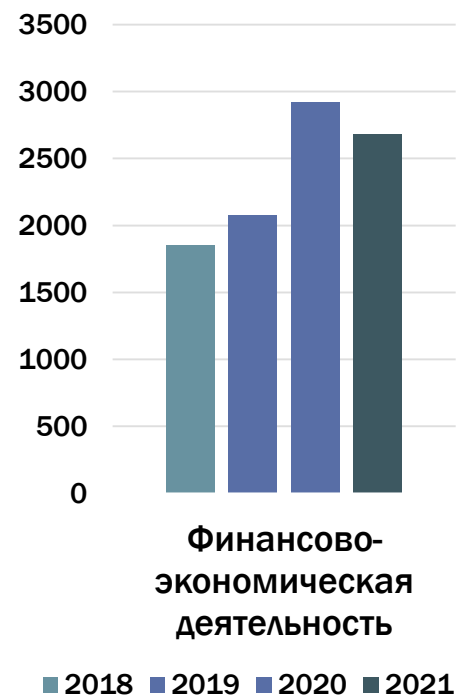
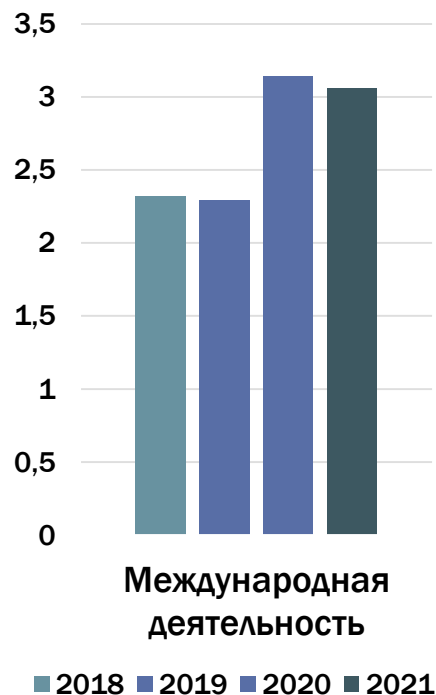
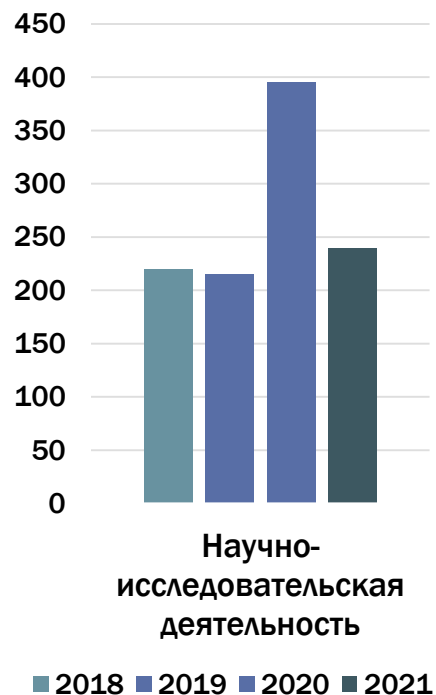
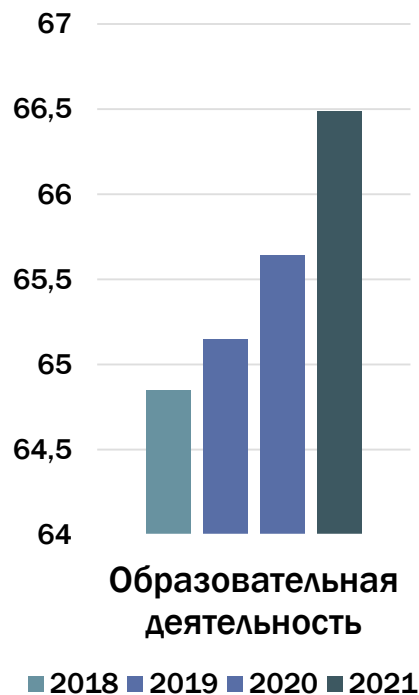
Проект Программы доступен на сайте ИГЭУ по ссылке: <http://ispu.ru/node/18709> и в сети Интернет по ссылке:

[https://drive.google.com/file/d/1\\_9HW2OxDefspOrmWJlbbmuR6mpPtxVwA/view](https://drive.google.com/file/d/1_9HW2OxDefspOrmWJlbbmuR6mpPtxVwA/view)

2. Предложения кандидата по реализации Программы развития (10 стр.).



# Текущее состояние и итоги развития в предшествующем периоде



## Миссия

- ИГЭУ – инновационный технический университет, ориентированный на обеспечение и развитие кадрового и научного потенциала энергетической и других высокотехнологичных, наукоемких отраслей экономики

## Модель ИГЭУ будущего

- Завоевание лидерских позиций университета как ведущего федерального образовательного центра, обеспечивающего формирование инженерной кадровой элиты энергетической и смежных высокотехнологичных отраслей промышленности России

## Стратегическая цель

- Устранение внутренних и внешних ограничений в развитии университета через взаимосвязанную модернизацию образовательной, научно-исследовательской, международной, воспитательной и финансово-экономической деятельности



# Стратегия развития университета



# Приоритетные задачи Программы

## РАЗВИТИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Совершенствование образовательного процесса
- Совершенствование трудоустройства выпускников и профориентационной работы
- Модернизация структуры контингента обучающихся

## РАЗВИТИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Университет как основа инновационного научно-технологического центра (ИНТЦ) Ивановской области в сфере генерации, транспорта и потребления энергии
- Создание на базе университета центра обработки данных (ЦОД-ИГЭУ) промышленных предприятий энергетической отрасли
- Участие университета в становлении и развитии территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) Ивановской области;
- ИГЭУ как демонстрационная площадка передовых технических решений в области энергоэффективности и цифровизации;
- Реструктуризация научно-исследовательского сектора и системы управления вуза в части научно-исследовательской и инновационной деятельности;
- Повышение узнаваемости и научного престижа университета;

## РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Международная деятельность в сфере образования
- Международная деятельность в сфере науки и инноваций
- Организационная, структурная и содержательная перестройка международной деятельности

## РАЗВИТИЕ ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



## 1. Обновление, разработка и внедрение новых ООП ВО и ДОП в интересах научно-технического развития Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, отраслей экономики и социальной сферы

Актуализация перечня реализуемых в университете образовательных программ посредством обновления содержания уже реализуемых и введения новых программ, направленных на подготовку квалифицированных кадров для приоритетных направлений;

Разработка и внедрение в рамках пилотных проектов блочно-модульной модели образовательных программ.

Разработка и внедрение в рамках пилотных проектов интегративных образовательных программ

Разработка и внедрение дополнительных образовательных программ, обеспечивающих возможность приобретения обучающимися дополнительных квалификаций.

Разработка и реализация пилотных проектов по встраиванию дополнительных образовательных программ в образовательные программы высшего образования уровней бакалавриата (специалитета) и магистратуры.

## Развитие образовательной деятельности



**2. Оптимизация структуры контингента обучающихся университета.  
Разработка инструментов мониторинга эффективности образовательных программ.**

**3. Развитие и реализация совместных образовательных программ с ведущими российскими вузами.**

**Развитие  
образовательной  
деятельности**



#### **4. Укрепление взаимодействия с работодателями и партнерами университета, активизация их участия в разработке и реализации основных профессиональных образовательных программ**

Активное вовлечение работодателей и отраслевых партнеров университета в процессы разработки и реализации образовательных программ	Создание базовых кафедр по направлениям 13.03.01, 13.03.02, 09.03.03, 09.03.04	Реализация практической подготовки обучающихся на базовых кафедрах в рамках практико-ориентированного обучения	Разработка и реализация пилотных проектов применения модели распределённого учебного процесса для образовательных программ по УГС(Н) 09.00.00, 38.00.00, 01.00.00
---	--	--	---

**5. Формирования партнерских отношений с предприятиями и организациями отрасли, способными обеспечить привлекательные социальные, материальные и другие условия трудоустройства и развития молодых специалистов в отрасли.**

**Развитие образовательной деятельности**





## 6. Реализация цифровой трансформации образовательной деятельности университета:

Разработка электронных образовательных ресурсов по профильным дисциплинам	Модернизация электронной информационно-образовательной среды университета	Разработка и внедрение инструментов мониторинга эффективности образовательных программ;	Внедрение системы автоматизации планирования образовательной деятельности	Модернизация официального сайта университета и сайта приемной комиссии, разработка сайтов выпускающих кафедр, в том числе медиа-контента всех ресурсов;	Разработка и внедрение автоматизированных инструментов внутренней оценки качества образовательной деятельности и условий ее реализации, в том числе для лиц с ОВЗ;	Разработка и внедрение инструментов мониторинга условий осуществления образовательной деятельности;	Совершенствование инструмента мониторинга эффективности сотрудников университета.
---	---	---	---	---	--	---	---

**Развитие образовательной деятельности**



**7. Модернизация системы планирования кафедральной нагрузки путем учета в ней всех реализуемых кафедрой видов работ (учебной, научной, профориентационной, воспитательной, методической и др.).**

**8. Совершенствование профориентационной деятельности посредством внедрения активных методов работы со школьниками (абитуриентами) и усиление профессиональной ориентации обучающихся ИГЭУ на всех уровнях подготовки**

Разработка и реализация пилотных проектов по созданию постоянно действующих профессиональных кружков: профессионального кружка по современной энергетике и профессионального кружка по технологиям искусственного интеллекта для школьников;

Создание Школы инженерного лидерства «Физика» на базе ИГЭУ;

Создание цифрового образа ИГЭУ для абитуриентов в социальном медиа-пространстве;

Организация участия обучающихся в чемпионатах WordSkills при условии привлечения материальной поддержки отраслевых партнеров по присоединению ИГЭУ к движению;

Совершенствование механизмов взаимодействия обучающихся и работодателей на протяжении всего учебного процесса.

## Развитие образовательной деятельности



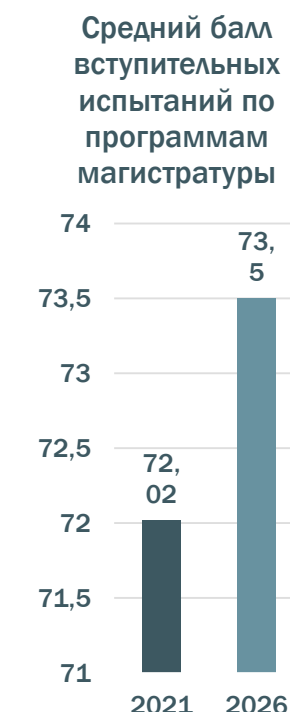
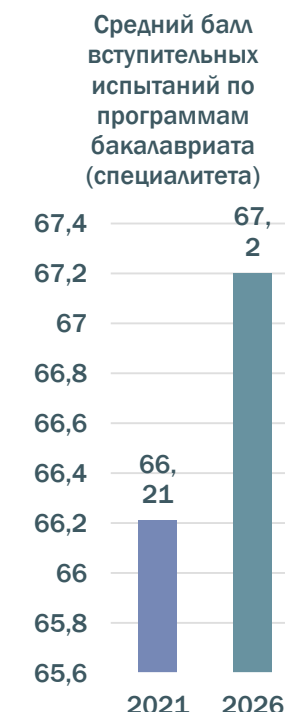
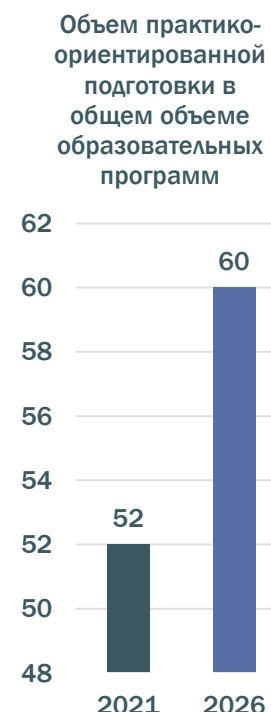
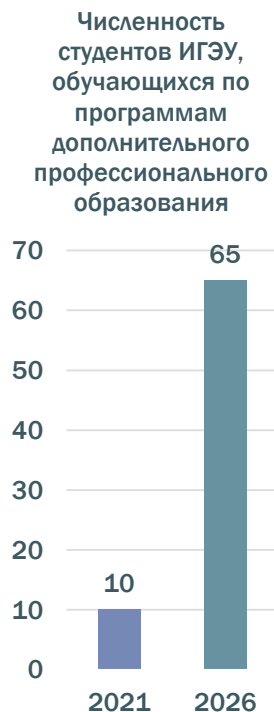
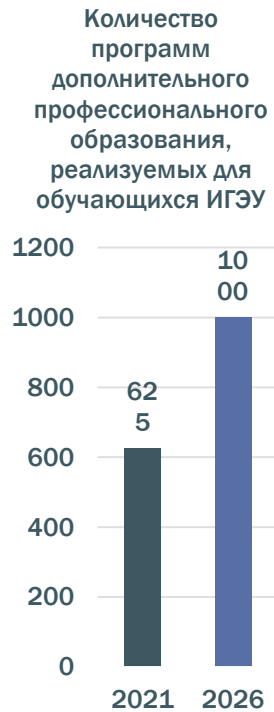
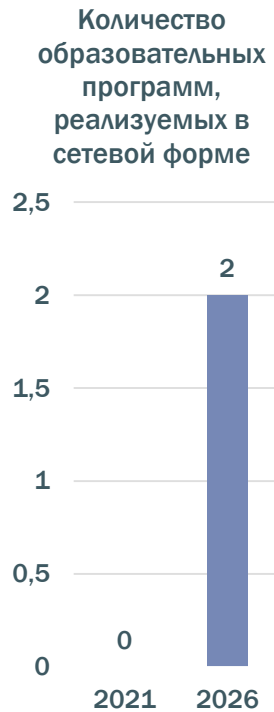
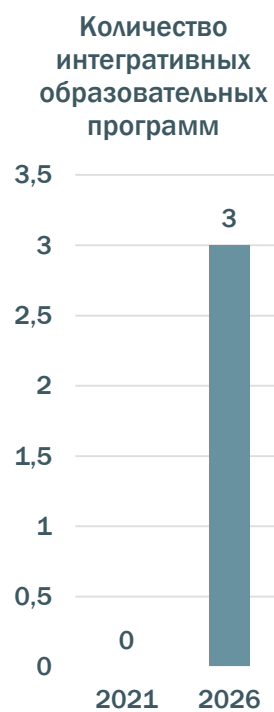
*9. Увеличение объема целевой подготовки обучающихся в ИГЭУ, в том числе в рамках целевых квот за счет бюджетных ассигнований, разработка и внедрение системы учета и контроля реализации целевой подготовки обучающихся.*

*10. Создание ассоциации выпускников и определение её активной роли в профориентационной деятельности в ИГЭУ.*

**Развитие  
образовательной  
деятельности**

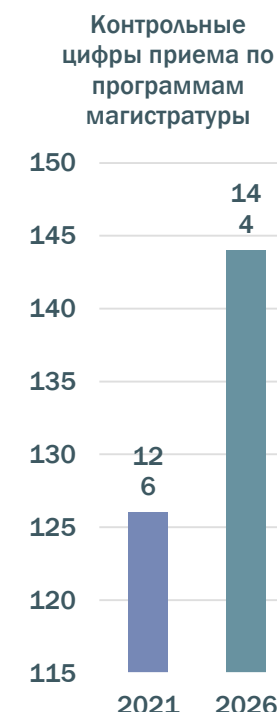
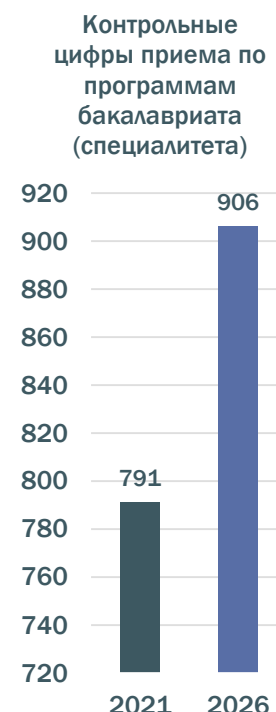
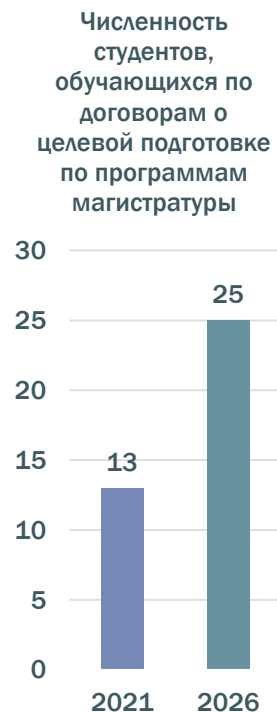
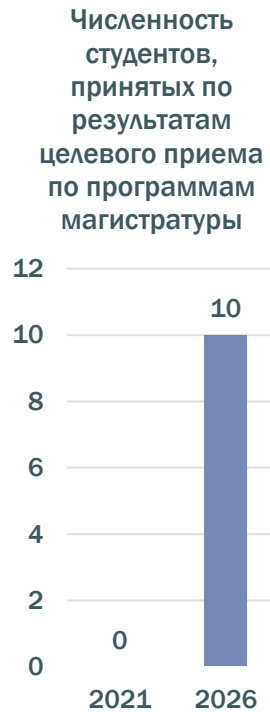


# Дорожная карта развития образовательной деятельности на период 2022-2026 гг.





# Дорожная карта развития образовательной деятельности на период 2022-2026 гг.





## Развитие научно-исследовательской и инновационной деятельности

1. Связи с ключевыми промышленными партнерами с привлечением собственных ресурсов, а также ресурсов региональных органов государственной власти

2. Заявки на получение грантовой поддержки научно-исследовательской и инновационной деятельности по приоритетным направлениям развития науки, технологий, техники, отраслей экономики, социальной сферы.

3. Разработка и реализация пилотных проектов по интеграции ИТЦ кафедр университета в научно-исследовательскую и образовательную деятельность.

4. Формирование совещательного органа – Совета по науке и инновациям ИГЭУ.



## Развитие научно-исследовательской и инновационной деятельности

5. Реализация пилотных проектов по внедрению проектного подхода при отборе, развитии и коммерциализации приоритетных направлений научно-исследовательской и инновационной деятельности.

6. Реализация пилотного проекта в рамках создания на базе университета центра обработки данных ЦОД-ИГЭУ.

7. Завершение текущих проектов развития материально-технической базы для реализации научных исследований и образовательной деятельности с целью формирования демонстрационных площадок передовых технических решений в области энергоэффективности и цифровизации.

8. Усиление аппарата управления научно-исследовательского сектора с привлечением сотрудников, имеющих опыт в сфере проектного управления и обладающих компетенциями в области маркетинга и коммерциализации наукоемкой продукции и услуг.



## Развитие научно-исследовательской и инновационной деятельности

9. Активизация научно-исследовательской и хозяйственной деятельности подразделений университета по существующим направлениям научной и консалтинговой работы.

10. Создание инфраструктурных, организационных и иных условий для повышения статуса ИГЭУ как научно-образовательного энергетического центра федерального значения:

- Соглашения о партнерстве с издательствами федерального уровня;
- Привлечение авторитетных российских и зарубежных авторов для публикации в журнале «Вестник ИГЭУ»;
- Модернизация базы спортивно-оздоровительного лагеря «Рубское озеро» для обеспечения возможности его использования при проведении научных мероприятий;
- Расширение спектра проводимых на базе ИГЭУ научных мероприятий;
- Активизация участия сотрудников ИГЭУ в научных мероприятиях, проводимых на площадках партнеров



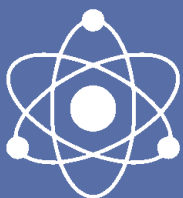


## Развитие научно-исследовательской и инновационной деятельности

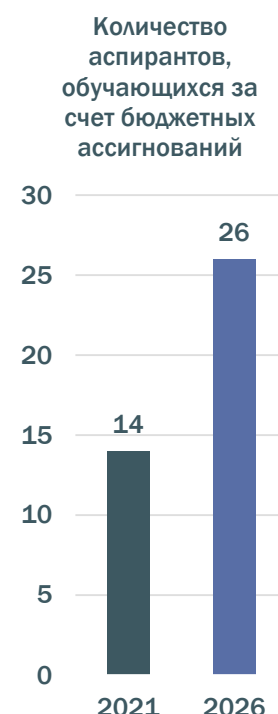
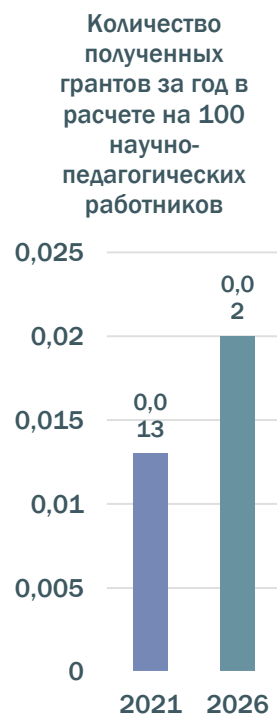
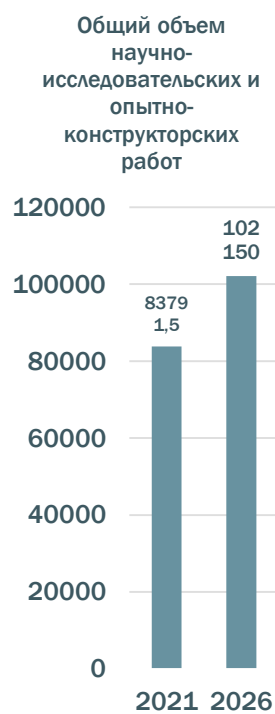
11. Разработка и внедрение механизмов мотивации публикационной активности сотрудников ИГЭУ, смещение от количественных показателей к показателям качества.

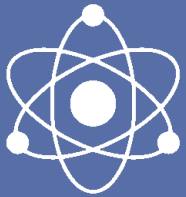
12. Разработка и реализация программы вовлечения обучающихся ИГЭУ в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы и (или) инновационные проекты.

13. Проведение модернизации сети диссертационных советов университета в соответствии с вступившими в силу и прогнозируемыми изменениями в номенклатуре научных специальностей и документах, регламентирующих процедуры аттестации научных и научно-педагогических кадров



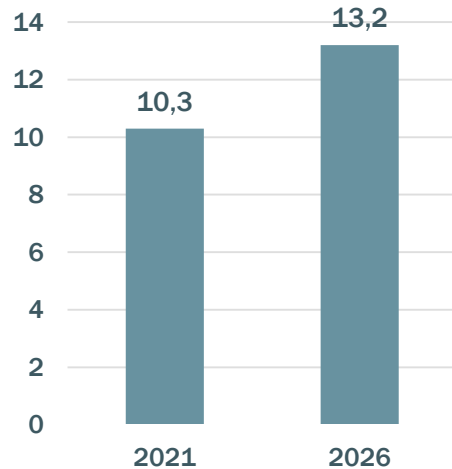
# Дорожная карта развития научно-исследовательской и инновационной деятельности на период 2022-2026 гг.



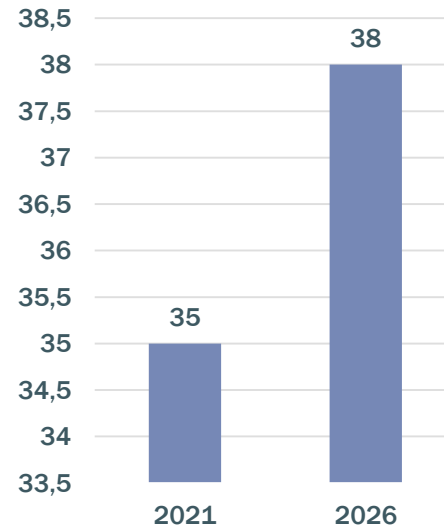


# Дорожная карта развития научно-исследовательской и инновационной деятельности на период 2022-2026 гг.

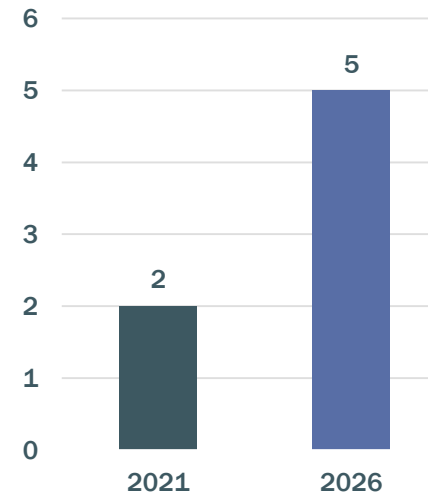
Удельный вес численности сотрудников университета, занятых в выполнении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, в общей численности сотрудников университета



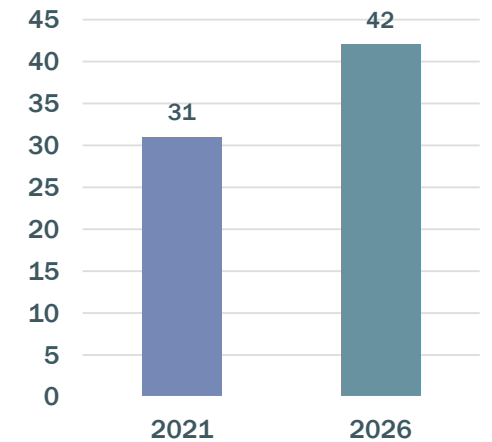
Количество обучающихся и выпускников, трудоустроенных в научных подразделениях университета



Количество научных и научно-практических конференций, форумов, выставок, дискуссионных площадок, проведенных на базе ИГЭУ



Количество научных и научно-практических конференций, форумов, выставок, дискуссионных площадок, проводимых сторонними организациями, в которых принимали участие сотрудники ИГЭУ





*1. Разработка долгосрочной программы международной деятельности ИГЭУ в соответствии с миссией, целями и задачами университета.*

*2. Проведение подготовительной работы для обеспечения вхождения ИГЭУ в Сетевой университет БРИКС и Ассоциацию технических университетов России и Китая.*

*3. Реализация пилотного проекта по привлечению граждан Китая к обучению в ИГЭУ по выбранной программе бакалавриата.*

*4. Проведение подготовительной работы для обеспечения вхождения ИГЭУ в проект «Всемирная инициатива CDIO».*

*5. Активизация работы по увеличению контингента иностранных студентов по программам бакалавриата (специалитета), магистратуры и аспирантуры.*

## Развитие международной деятельности



6. Обеспечение выдачи европейских приложений к диплому (*European Diploma Supplement*) при завершении обучения в ИГЭУ по программам бакалавриата и магистратуры.

7. Создание организационной структуры международной деятельности, обеспечивающей привлечение профессиональных кадров из числа ведущих зарубежных ученых и преподавателей к образовательной деятельности, научно-исследовательской и инновационной деятельности, участию в научных мероприятиях на базе ИГЭУ.

8. Восстановление активности ИГЭУ в научных и образовательных проектах с научно-техническим комитетом по климатологии *COSTIC* и национальным институтом прикладных наук *INSA* (г. Страсбург).

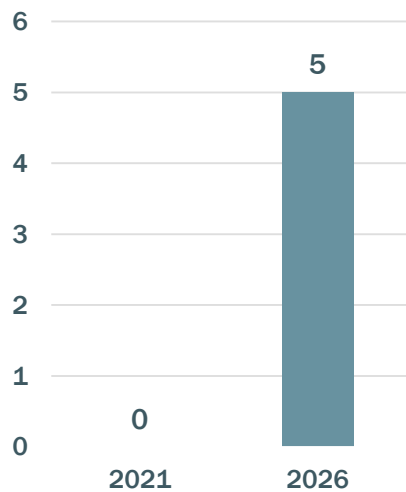
9. Создание Ассоциации иностранных выпускников ИГЭУ с обеспечением её представительства в попечительском совете вуза.

## Развитие международной деятельности

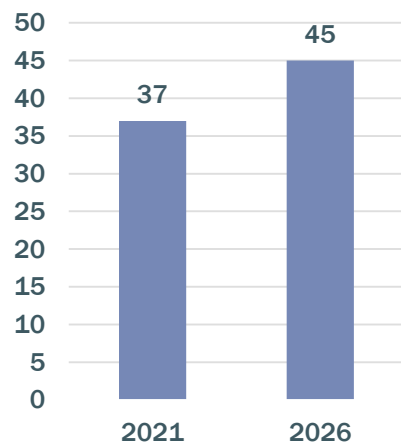


# Дорожная карта развития международной деятельности на период 2022-2026 гг.

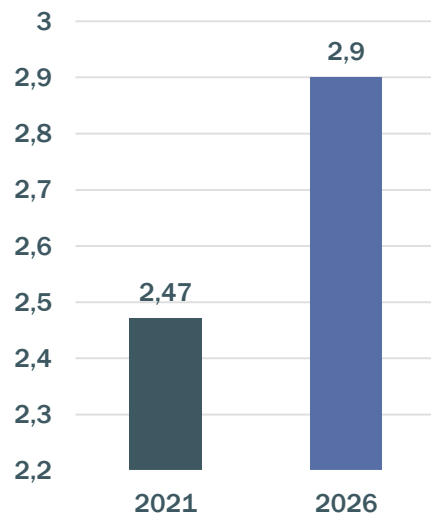
Количество образовательных программ, имеющих международную сертификацию, аккредитацию



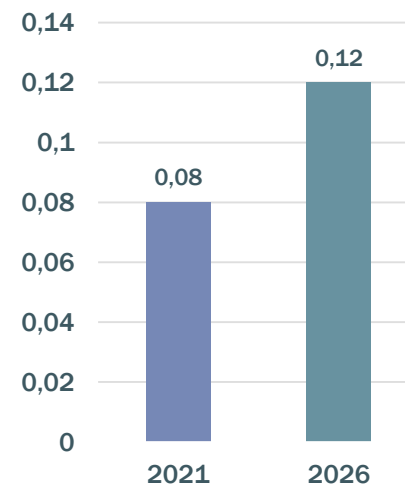
Удельный вес количества образовательных программ, реализуемых для иностранных студентов, в общем количестве образовательных программ



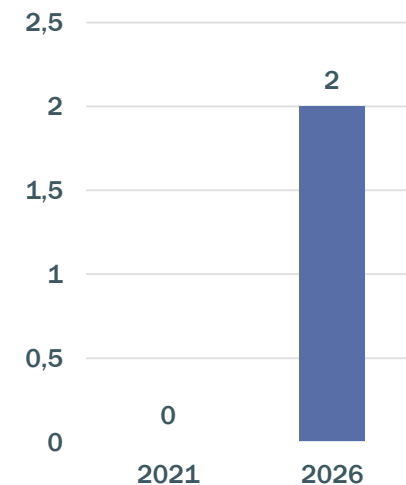
Удельный вес численности иностранных студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в общей численности студентов



Удельный вес численности обучающихся по программам двойных дипломов с зарубежными вузами-партнерами в общей численности обучающихся



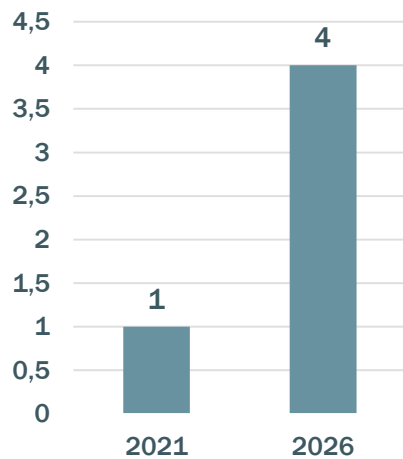
Численность зарубежных преподавателей и исследователей, привлекаемых к реализации образовательных программ



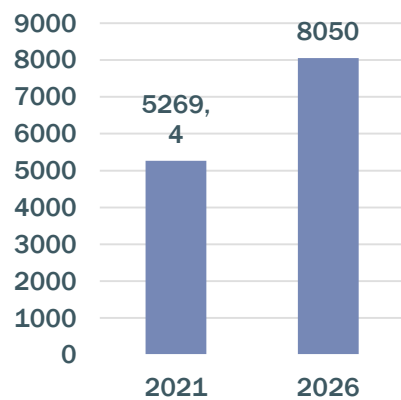


# Дорожная карта развития международной деятельности на период 2022-2026 гг.

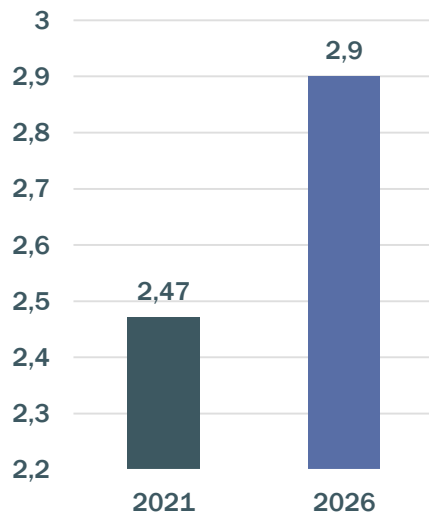
Численность научно-педагогических работников ИГЭУ, прошедших повышение квалификации, переподготовку за рубежом



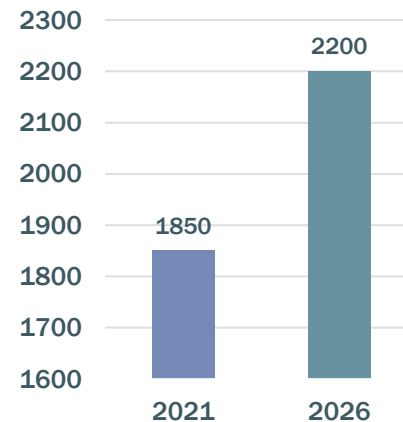
Объем средств от образовательной деятельности, полученных организацией от иностранных граждан и иностранных юридических лиц



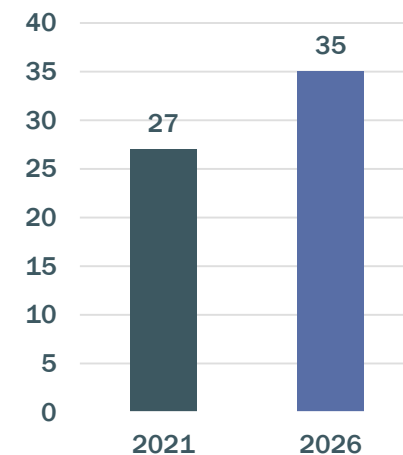
Удельный вес численности иностранных студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в общей численности студентов



Объем средств, полученных организацией от выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ от иностранных граждан и иностранных юридических лиц



Количество зарубежных научных и научно-практических конференций, форумов, выставок, дискуссионных площадок, в которых принимали участие сотрудники ИГЭУ





## Развитие воспитательной деятельности

1. Разработка и реализация на ФПКП ИГЭУ программы повышения квалификации «Современная система организации, нормативного регулирования и методического обеспечения воспитательной работы в вузе».

2. Разработка Программы комплексного социологического исследования «Состояние и задачи профессионально-личностного развития и социализации обучающихся в ИГЭУ».

3. Разработка «Программы мониторинга эффективности процесса воспитания и социализации обучающихся в ИГЭУ».

4. Дальнейшее развитие студенческого самоуправления.

5. Развитие механизма стимулирования участия преподавателей в воспитательной работе с использованием системы рейтинговых показателей.

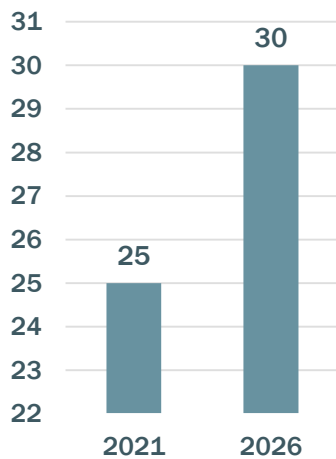
6. Дальнейшее развитие индустрии оздоровления и отдыха обучающихся.



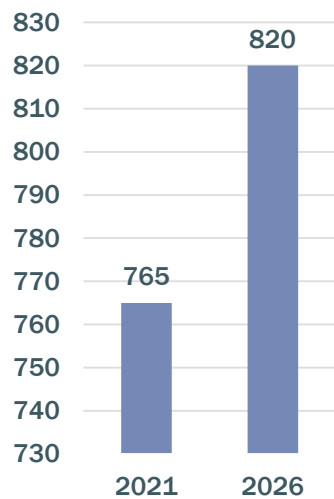


# Дорожная карта развития воспитательной деятельности на период 2022-2026 гг.

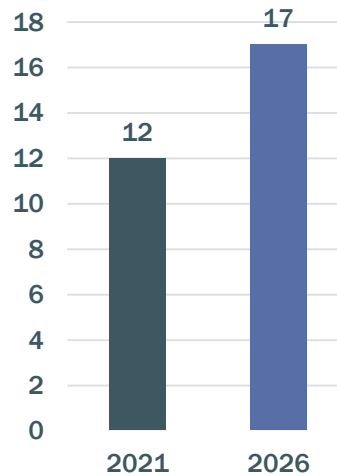
Доля обучающихся, участвующих в воспитательных мероприятиях в ИГЭУ, в общей численности обучающихся



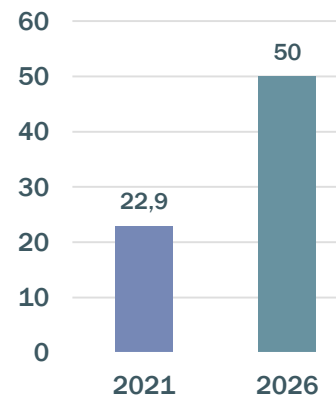
Количество обучающихся-активистов, участвующих в самостоятельных объединениях ИГЭУ



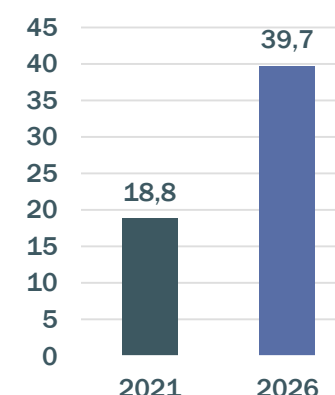
Количество поддерживаемых студенческих инициатив (проектов) (спортивные и творческие мероприятия)



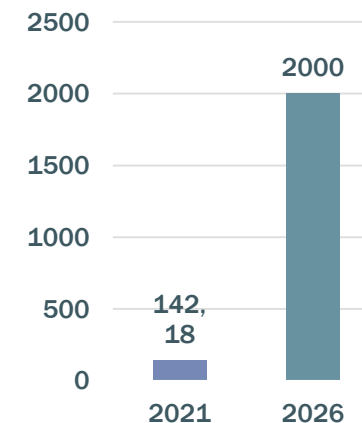
Доля обучающихся, систематически занимающихся физической культурой и спортом на спортивных объектах ИГЭУ сверх требований основных профессиональных образовательных программ в общей численности обучающихся



Доля преподавателей и сотрудников, систематически занимающихся физической культурой и спортом на спортивных объектах ИГЭУ в общей численности преподавателей и сотрудников



Объем средств, полученных университетом при реализации физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий на коммерческой основе



## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

- Совершенствование системы управления кадровыми ресурсами;
- Обеспечение воспроизводства научно-педагогических кадров;
- Корректировка организационной структуры университета

## МОДЕРНИЗАЦИЯ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО- ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ

- Развитие инфраструктуры университета;
- Реновация информационной среды университета;
- Модернизация лабораторной базы



## Ресурсное обеспечение Приоритетных задач Программы



## Развитие кадрового потенциала

1. Разработка Положения о кадровой политике ИГЭУ с учетом целей и приоритетных задач, предусмотренных Программой стратегического развития на период до 2031 года.

2. Разработка и реализация механизма обеспечения преемственности поколений и традиций научно-педагогических школ университета за счет применения института наставничества.

3. Разработка долгосрочного плана повышения квалификации сотрудников университета (административно-управленческого персонала, профессорско-преподавательских кадров, учебно-вспомогательного персонала)

4. Разработка и реализация пилотного проекта по созданию центра оценки производственных компетенций в области электроэнергетики.



## Развитие кадрового потенциала

5. Совершенствование механизма повышения квалификации сотрудников на базе ФПКП ИГЭУ в области современных информационно-коммуникационных технологий.

6. Разработка и реализация пилотных проектов по созданию выпускающими кафедрами программ повышения квалификации, реализуемых на базе ФПКП ИГЭУ, в области профессиональной деятельности выпускников университета для преподавателей, участвующих в формировании общепрофессиональных компетенций обучающихся.

7. Разработка и внедрение дифференцированной прогрессирующей системы оплаты труда профессорско-преподавательского состава.

8. Разработка и внедрение дифференцированной прогрессирующей системы оплаты труда административно-управленческого персонала.



## Развитие кадрового потенциала

9. Разработка Положения о нематериальном стимулировании персонала.

10. Адаптация организационной структуры ИГЭУ в соответствии с динамикой развития основных видов деятельности и ресурсного обеспечения.

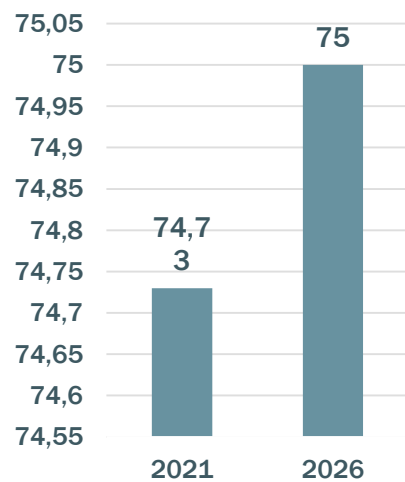
11. Выстраивание системы привлечения кадров из внешних образовательных организаций в рамках программ академической мобильности, привлечения к научно-исследовательской, организационно-методической и преподавательской деятельности ведущих специалистов отрасли.

12. Разработка механизмов привлечения обучающихся ИГЭУ по направлениям подготовки в рамках УГН(Н) 09.00.00, 27.00.00 к решению задач цифровой трансформации университета.

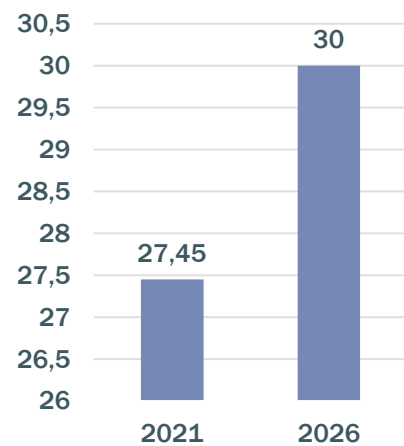


# Дорожная карта развития кадрового потенциала на период 2022-2026 гг.

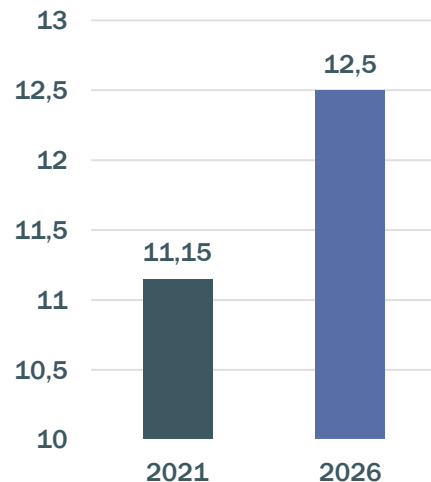
Доля профессорско-преподавательского состава возрастной категории моложе 65 лет



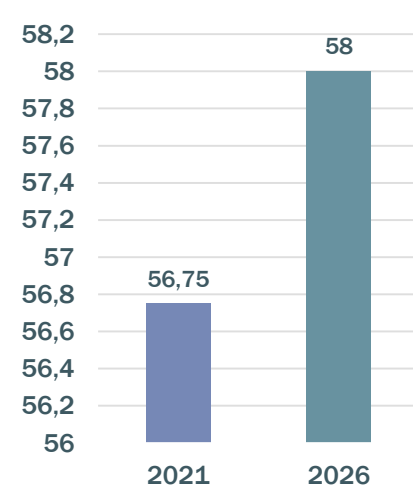
Доля профессорско-преподавательского состава возрастной категории моложе 40 лет



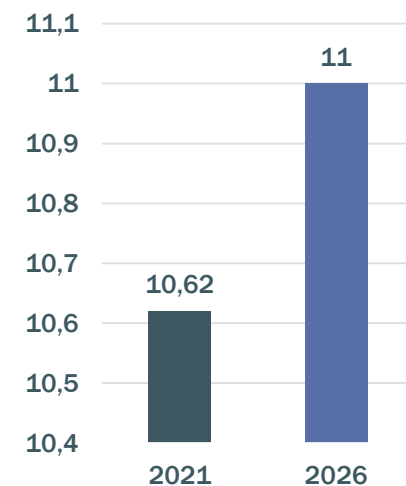
Численность обучающихся в расчете на 1 педагогического работника



Удельный вес численности научно-педагогических работников, имеющих ученые степени кандидата наук, в общей численности научно-педагогических работников



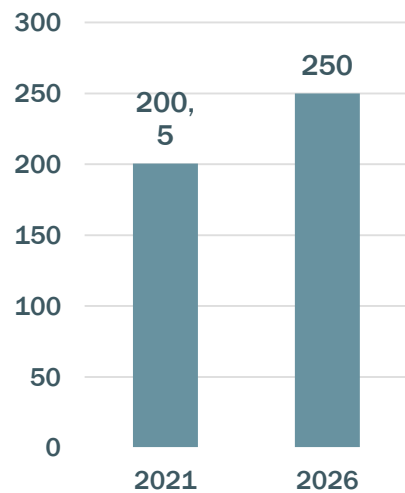
Удельный вес численности научно-педагогических работников, имеющих ученые степени доктора наук, в общей численности научно-педагогических работников



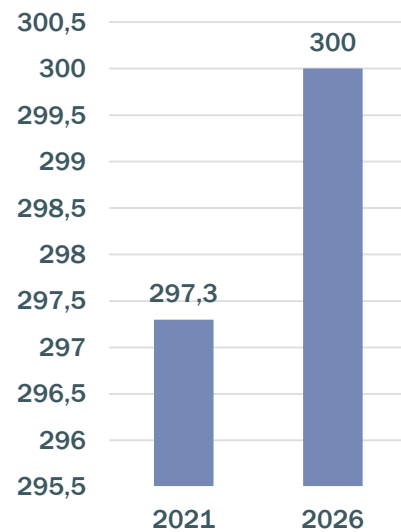


# Дорожная карта развития кадрового потенциала на период 2022-2026 гг.

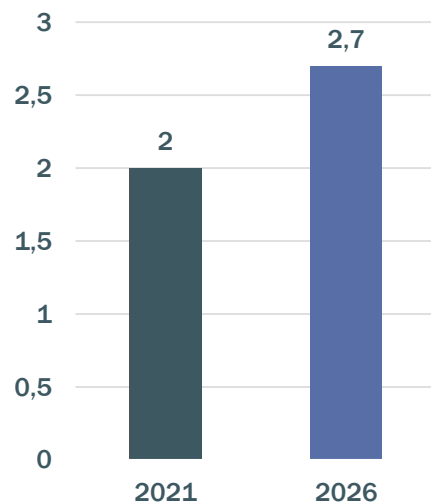
Отношение заработной платы профессорско-преподавательского состава к средней заработной плате по экономике региона



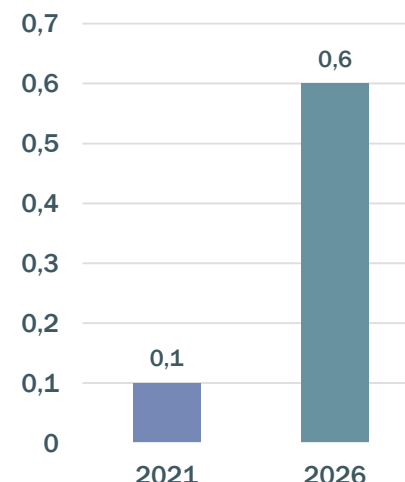
Отношение заработной платы научных работников к средней заработной плате по экономике региона



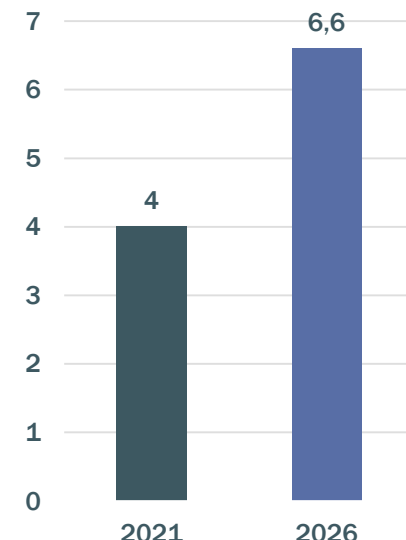
Доля IT-специалистов, обеспечивающих основные виды деятельности университета, в общей численности сотрудников ИГЭУ



Доля специалистов медиапроизводства, обеспечивающих основные виды деятельности университета, в общей численности сотрудников ИГЭУ



Доля сотрудников, занятых профориентационной деятельностью, в общей численности сотрудников ИГЭУ





**1. Развитие инфраструктуры ИГЭУ.**

**2. Развитие информационно-телекоммуникационной сети университета, повышение скорости передачи данных, доступности сети интернет.**

**3. Модернизация компьютерной техники вуза, мультимедийного оборудования, программного обеспечения.**

**4. Модернизация лабораторной базы**



**Развитие материально-технического обеспечения**





# Дорожная карта развития ресурсной базы в части материально-технического обеспечения на период 2022-2026 гг.



**Спасибо за внимание!**